

Nasdaq Copenhagen A/S

Delårsrapport: Flügger Koncern 3. kvartal 2016/17

Bestyrelsen i Flügger har gennemgået og godkendt delårsrapporten for 3. kvartal 2016/2017.

Resumé

● Salgsudviklingen mio. DKK	3. kvartal			1.-3. kvartal		
	2015/16	2016/17	Afv. i %	2015/16	2016/17	Afv. i %
Salg Danmark*	126	129	2%	522	518	-1%
Salg Sverige	142	123	-13%	512	493	-4%
Salg Norge	45	53	18%	196	203	3%
Salg andre lande	49	52	8%	174	187	8%
Nettoomsætning	362	357	-1%	1.404	1.401	0%

*Danmark er inkl. Island, Grønland og Færøerne.

Koncernsalget i forretningsårets første 9 måneder har været præget af vigende efterspørgsel i Danmark (-1%) og Sverige (-4%). I Norge, hvor markedet var hårdt presset i 2015, har udviklingen været positiv (+3%) i perioden og +18% i seneste kvartal. Koncernens salg uden for Skandinavien, dvs. primært Polen og Kina, har vist positive vækstrater (+8%).

● Resultatudviklingen mio. DKK	3. kvartal			1.-3. kvartal		
	2015/16	2016/17	Afv. i %	2015/16	2016/17	Afv. i %
Primær drift EBITDA	-40	-36	10%	73	97	33%
Primær drift EBIT	-57	-53	7%	25	38	51%
Resultat før skat	-58	-51	12%	26	42	58%
Finans netto	-1	2	-%	1	4	-%
Resultat efter skat	-47	-41	13%	18	30	64%
Totalindkomst	-52	-31	40%	-2	24	-%
Pengestrøm fra drift efter skat	-	-	-	104	156	50%
Balance ultimo	-	-	-	1.187	1.132	-5%
Egenkapital ultimo	-	-	-	814	792	-3%
Nettolikviditet, rentebærende	-	-	-	71	131	85%

Koncernen har historisk et 3. kvartal med særlig lav efterspørgsel, som medfører en negativ bundlinie. I seneste kvartal blev primær drift EBIT således også minus 53 mio. kr. kontra minus 57 mio. kr. i samme periode sidste år. Samlet i forretningsårets første 9 måneder blev EBIT 38 mio. kr. kontra 25 mio. kr. sidste år. Resultat før og efter skat blev hhv. 42 og 30 mio. kr., hvilket er væsentligt bedre end sidste år. Periodens totalindkomst androg 24 mio. kr. kontra minus 2 mio. kr. sidste år. Periodens pengestrøm androg 156 mio. kr. og rentebærende nettolikviditet ultimo androg 131 mio. kr. kontra 71 mio. kr. sidste år.

● Forventninger til forretningsåret 2016/17

Koncernen er med en ny direktion, som tiltrådte i august måned, i gang med en konsolidering af koncernens sortiment, butiksnætet samt optimering af samhandelsbetingelser. Årsomsætningen forventes på niveau med sidste års 1.850 mio. kr., og der forventes et primært driftsresultat i den nedre ende af 40-50 mio. kr. kontra 21 mio. kr. sidste år. Finans netto forventes på niveau med sidste år, dvs. ca. 2 mio. kr., og til selskabsskat forventes at medgå ca. 24% af resultat før skat. Den igangsatte konsolidering bidrager med positivt cashflow: 156 mio. kr. efter udløb af 3. kvartal, hvorfor det forventes at fortsætte foregående års positive udbyttepolitik (15 kr. pr. 20 kr. aktie) til gavn for selskabets aktionærer.

Finanskalender

29.06.17 Årsrapport 2016/17
16.08.17 Generalforsamling

Kontaktpersoner

CEO: Jimmi Mortensen +45 4064 7545
CFO: Keld Sørensen +45 4045 7707
CDO: Ulf Schnack +45 4064 7554

Flügger A/S

Islevalvej 151
DK-2610 Rødovre
Denmark

Tel. +45 70 15 15 05
Fax +45 44 54 15 05

flugger@flugger.com
www.flugger.com

CVR-no. 32788718

Flügger koncern Hovedtal	Helår 2015/16	3. kvartal		1.-3. kvartal	
		2015/16	2016/17	2015/16	2016/17
Nettoomsætning	1.850	362	357	1.404	1.401
Bruttoresultat	998	176	183	755	778
EBITDA	82	-40	-36	73	97
Primært driftsresultat, EBIT	21	-57	-53	25	38
Finans netto	2	-1	2	1	4
Resultat før skat	23	-58	-51	26	42
Resultat efter skat	13	-47	-41	18	30
Kursregulering til ultimokurs mv.	-18	-5	10	-20	-6
Totalindkomst	-5	-52	-31	-2	24
Investeringer i immaterielle aktiver	12	2	1	10	3
Af- og nedskrivninger på immat. aktiver	16	4	5	12	14
Investeringer i materielle aktiver	39	6	5	34	11
Afskrivninger på materielle aktiver	48	12	12	36	45
Udbyttebetaling, netto	43	0	0	43	43
Foreslået udbytte	45	0	0	0	0
Egenkapital ultimo	811	814	792	814	792
Balancesum ultimo	1.243	1.187	1.132	1.187	1.132
Pengestrømme					
Pengestrøm før finans og skat	74	-3	0	113	172
Pengestrøm efter finans og betalt skat	67	-5	-8	104	156
Pengestrøm til investeringsaktivitet	-41	-7	-8	-36	-12
Pengestrøm til finansieringsaktivitet	-11	6	19	-30	-91
Værdipapirer og likvider ultimo	96	119	152	119	151
Rentebærende gæld ultimo	68	49	20	49	20
*Nøgletal					
Bruttomargin %	54	49	51	54	56
EBITDA-margin %	4	-11	-10	5	7
EBIT-margin %	1	-16	-15	2	3
Egenkapitalforrentning %	2	-6	-5	2	4
Egenkapitalandel %	65	69	70	69	70
Fuldtidsansatte, gennemsnit	1.568	1.531	1.485	1.559	1.538
*Aktiedata ultimo					
Udestående aktier à 20 kr., 1.000 stk.	2.877	2.877	2.877	2.877	2.877
Ordinært resultat efter skat pr. aktie, DKK	5	-16	-14	6	10
Indre værdi pr. aktie, DKK	282	283	275	283	275
Foreslået udbytte pr. aktie á 20 kr.	15	0	0	0	0
Flügger børskurs	359	346	337	346	337
Pris pr. overskudskrone (P/E), DKK	78	-21	-24	55	33
Kurs / indre værdi, (KI)	1	1	1	1	1
Flügger børsværdi, mio. DKK	1.077	1.039	1.011	1.039	1.011
OMX PE index	854	869	815	869	815

*Kvartals- og halvårstal er ikke omregnet til helårstal, og resultat samt indre værdi er fordelt på udestående aktier.

Definitioner som anført i årsrapporten. Halvårsrapporten er ikke revideret.

Alle beløb er angivet i mio. DKK, medmindre andet er anført.

Ledelsens beretning

Salgsudviklingen i 3. kvartal og 1.-3. kvartal 2016/17

3. kvartal – dvs månederne november, december og januar – er traditionelt en periode med lav efterspørgsel. I seneste forretningsår blev koncernens nettoomsætning 357 mio. kr. i årets 3. kvartal, kontra 362 mio. kr. sidste år, svarende til en reduktion på -1%.

I Danmark voksede omsætningen med +2% i 3. kvartal, men faldt med -1% samlet i forretningsårets første 9 måneder. I Sverige var salgsudviklingen -13% i 3. kvartal og -4% i hele perioden. En del af faldet skyldes udviklingen i valutakurserne. Det norske marked viste positiv salgsudvikling i 3. kvartal med +18%, og +3% i hele perioden. Koncernens salg uden for Skandinavien, dvs. primært til Polen og Kina, fortsatte senere års positive salgsudvikling med mere end +8% i kvartalet samt i perioden, sammenlignet med forgående år.

Koncernen opdeler sit salg i segment 1 – Flügger brandede produkter solgt gennem butikker, som er ejet af eller samarbejder med koncernen – og i segment 2 med ikke Flügger brandede produkter solgt gennem andre fritstående kanaler. Medens omsætningen i segment 1 i 1.-3. kvartal voksede med +3%, faldt omsætningen i segment 2 med -13% sammenlignet med samme periode sidste år.

Omkostnings- og resultatudviklingen i 3. kvartal og 1.-3. kvartal 2016/17

De medgåede produktionsomkostninger i 3. kvartal androg 174 mio. kr. kontra 186 mio. kr. sidste år. Samlet for de tre kvartaler androg produktionsomkostningerne 623 mio. kr. kontra 649 mio. kr. sidste år, en besparelse på 26 mio. kr. – svarende til et løft i bruttomargin fra 54 % til 56 %.

Samlet for de 3 kvartaler androg omkostninger til salg, distribution, administration mm. 735 mio. kr. før ekstraordinære goodwill nedskrivninger på 7 mio. kr. vedrørende lukning af urentable butikker i 2. kvartal. Inkl. disse androg omkostningerne 742 mio. kr. kontra 732 mio. kr. i samme periode sidste år. Primært driftsresultat EBIT androg i 1.-3. kvartal 38 mio. kr. kontra 25 mio. kr. sidste år. Finansnetto bidrog med 4 mio. kr. i år kontra 1 mio. kr. sidste år.

I 3. kvartal androg koncernens resultat før skat 42 mio. kr. kontra 26 mio. kr. sidste år og 30 mio. kr. kontra 18 mio. kr. sidste år i resultat efter skat. Efter regulering til ultimokurs af primokapital og nettoresultat androg periodens totalindkomst 24 mio. kr. kontra minus 2 mio. kr. sidste år.

Ultimo 3. kvartal androg koncernens sum af aktiver 1.132 mio. kr. kontra 1.187 mio. kr. sidste år. Reduktion i sum af aktiver kan tilskrives 19 mio. kr. vedrørende immaterielle aktiver, 38 mio. kr. vedrørende materielle aktiver og 29 mio. kr. vedrørende varelagre og udestående fordringer. Det har hermed været muligt at hæve likviditetsbeholdningen til 151 mio. kr. kontra sidste års 119 mio. kr.

Egenkapitalen androg ultimo 3. kvartal 792 mio. kr. kontra 811 mio. kr. primo forretningsåret. Differencen på 19 mio. kr. skyldes totalindkomst på 24 mio. kr. reduceret med 43 mio. kr. anvendt til udbyttebetaling.

Som anført i pengestrømsanalysen side 9 i delårsrapporten androg årets pengestrøm fra driften efter finans og skat 156 mio. kr. kontra 104 mio. kr. sidste år. Heraf medgik 12 mio. kr. til investeringsaktiviteter og 91 mio. kr. til finansieringsaktiviteter, herunder nedbringelse af bankgæld med 48 mio. kr. og betalt udbytte ned 43 mio. kr. Differencen på godt 52 mio. kr. har øget koncernens likviditetsreserve.

Risici og usikkerhedsfaktorer

Ledelsen følger løbende udviklingen vedrørende koncernens risikoforhold som omtalt i årsrapporten for 2015/16. Der er aktuelt ikke grundlag for at ændre den anførte vurdering af koncernens risiko- og usikkerhedsforhold.

Sket efter udløb af 3. kvartal 2016/17

Der er ikke sket væsentlige, uforudsete begivenheder efter udløb af 3. kvartal.

Forventninger til forretningsåret 2016/17

Koncernen, med en ny direktion som tiltrådte i august 2016, er i gang med en oprydning og konsolidering af koncernens sortiment, butiksnætet samt optimering af samhandelsbetingelser vedrørende såvel indkøb som salg. Oprydningsfasen forventes at styrke indtjeningen på længere sigt, og den forventes at strække sig over de kommende par år. Årsomsætningen forventes på niveau med sidste års 1.850 mio. kr., og der forventes et primært driftsresultat i den nedre ende af 40-50 mio. kr. kontra 21 mio. kr. sidste år. Finans netto forventes på niveau med sidste års ca. 2 mio. kr., og til selskabsskat forventes at medgå ca. 24 % af resultat før skat. Sidste år var skattehensættelsen 40 % af resultat før skat grundet en ekstraordinær regulering af hensat skatteaktiv. Den igangsatte konsolidering bidrager med positivt cashflow: 156 mio. kr. efter udløb af 3. kvartal, hvorfor det forventes at fortsætte foregående års positive udbyttepolitik (15 kr. pr. 20 kr. aktie) til gavn for selskabets aktionærer.

Indholdsfortegnelse

Ledespåtegning – side 5
Koncern: Resultat- og totalindkomstopgørelse – side 6
Koncern: Balance – side 7
Egenkapitalopgørelse – side 8
Pengestrømsopgørelse – side 9
Anvendt regnskabspraksis og segmentoplysninger – side 10
Kvartalsoplysninger, valutakurser – side 11

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen for Flügger A/S har i dag behandlet og godkendt delårsrapporten for perioden 1. maj 2016 - 31. januar 2017. Delårsrapporten, der ikke er revideret eller reviewet af selskabets revisorer, aflægges i overensstemmelse med IAS 34 "Præsentation af delårsrapporter" som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til delårsrapporter for børsnoterede selskaber.

Det er vores opfattelse, at delårsrapporten giver et retvisende billede af koncernens udvikling, aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. januar 2017 samt af resultatet og koncernens aktiviteter og pengestrømme for perioden 1. maj 2016 - 31. januar 2017.

Det er endvidere vor opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens aktiviteter og økonomiske forhold, periodens resultat og af koncernens finansielle stilling som helhed og en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen står overfor.

Rødovre, den 30. marts 2017

Direktionen

Jimmi Mortensen
Adm. direktør / CEO

Ulf Schnack
Direktør / CDO

Keld Sørensen
Finansdirektør / CFO

Michael Larsen
Supply chain direktør / COO

Bestyrelsen

Carl Trock
Formand

Sune Schnack
Næstformand

Michael Mortensen

Mie Krog

Elina Pedersen

Villy Jessen

Flügger koncern	Helår	3. kvartal		1.-3. kvartal		Afv. i %
		2015/16	2015/16	2016/17	2015/16	
Resultatoppgørelse						
Salg Danmark*	686	126	129	522	518	-1%
Salg Sverige	679	142	123	512	493	-4%
Salg Norge	258	45	53	196	203	3%
Salg Norden	1.623	313	305	1.230	1.214	-1%
Salg andre lande	227	49	52	174	187	8%
Nettoomsætning	1.850	362	357	1.404	1.401	0%
Produktionsomkostninger	-852	-186	-174	-649	-623	-4%
Bruttoresultat	998	176	183	755	778	3%
Salgs- og distributionsomkostninger	-831	-201	-195	-629	-610	-3%
Administrationsomkostninger	-148	-33	-41	-103	-125	22%
Andre driftsindtægter/-omkostninger	2	1	0	2	2	-16%
Nedskrivning goodwill	0	0	0	0	-7	-
Primært driftsresultat	21	-57	-53	25	38	51%
Finansielle indtægter/-omkostninger	2	-1	2	1	4	236%
Resultat før skat	23	-58	-51	26	42	58%
Skat af periodens resultat	-10	11	10	-8	-12	46%
Periodens resultat	13	-47	-41	18	30	64%

*Danmark er inkl. Island, Grønland og Færøerne.

Resultat pr. aktie

* Resultat pr. aktie på 20 DKK	5	-16	-14	6	10
* Udvandet resultat pr. aktie på 20 DKK	5	-16	-14	6	10

Totalindkomstoppgørelse

Periodens resultat	13	-47	-41	18	30
Værdiregulering terminkontrakter	-1	0	0	2	-1
Kursregulering til ultimokurs					
- af primo egenkapital	-14	-5	9	-20	-4
- af nettoresultat	-3	0	1	-2	-1
Anden totalindkomst i alt	-18	-5	10	-20	-6
Skat af anden totalindkomst	0	0	0	0	0
Totalindkomst i alt	-5	-52	-31	-2	24

* Kvartals- og halvårstal er ikke omregnet til helårstal, og resultat samt indre værdi er fordelt på udestående aktier.
Alle beløb er angivet i mio. DKK, medmindre andet er anført.

Flügger koncern Balance	30. april	31. oktober		31. januar	
	2016	2015	2016	2016	2017
Aktiver					
Patenter, licenser og software	64	67	56	63	51
Goodwill	81	81	73	81	74
Forudbetaling på immat. aktiver	1	2	2	4	4
Immaterielle aktiver	146	150	131	148	129
Grunde og bygninger	166	169	156	166	158
Tekniske anlæg og maskiner	63	60	54	55	50
Andet driftsmateriel	65	65	69	60	65
Anlæg under udførelse	19	34	6	38	8
Materielle aktiver	313	328	285	319	281
Udskudt skatteaktiv	10	11	10	11	10
Langfristede aktiver	469	489	426	478	420
Varebeholdninger	347	329	293	328	311
Tilgodehavender	331	313	319	262	250
Værdipapirer	0	0	0	0	0
Likvide beholdninger	96	127	148	119	151
Kortfristede aktiver	774	769	760	709	712
Sum af aktiver	1.243	1.258	1.186	1.187	1.132
Passiver					
Aktiekapital	60	60	60	60	60
Reserve for valutakursreguleringer	-49	-49	-64	-54	-54
Reserve for sikringstransaktioner	-2	1	-3	1	-3
Overført resultat	757	854	830	807	789
Foreslået udbytte	45	0	0	0	0
Egenkapital	811	866	823	814	792
Udskudt skat	26	27	26	27	26
Langfristede forpligtelser	26	27	26	27	26
Bankgæld	68	43	2	49	20
Leverandører	164	142	146	152	135
Selskabsskat	13	18	24	15	18
Anden gæld	161	162	165	130	141
Periodeafgrænsningsposter	0	0	0	0	0
Kortfristede forpligtelser	406	365	337	346	314
Sum af passiver	1.243	1.258	1.186	1.187	1.132

Alle beløb er angivet i mio. DKK, medmindre andet er anført.

Flügger koncern Egenkapitalopgørelse	Aktie- kapital	Reserve for valutakurs- reguleringer	Reserve for sikrings- transaktioner	Overført resultat	Foreslået/ udloddet udbytte	i alt
Forretningsåret 2015/16						
Egenkapital 1. maj 2015	60	-32	-1	787	45	859
Periodens resultat				13		13
Poster der recirkuleres til resultatopgørelse:						
Værdiregulering terminskontrakter			-1			-1
Kursregulering, døtre mv.						
– af primo egenkapital		-14				-14
– periodens resultat		-3				-3
Anden totalindkomst	0	-17	-1	0	0	-18
Skat af anden totalindkomst		0				0
Totalindkomst i alt	0	-17	-1	13	0	-5
Udloddet udbytte					-45	-45
Udbytte egne aktier				2		2
Foreslået udbytte				-45	45	0
Køb af egne aktier						0
Transaktioner med aktionærer i alt	0	0	0	-43	0	-43
Egenkapital 30. april 2016	60	-49	-2	757	45	811
1.-3. 2015/16						
Egenkapital 1. maj 2015	60	-32	-1	787	45	859
Periodens resultat				18		18
Poster der recirkuleres til resultatopgørelse:						
Værdiregulering terminskontrakter			2			2
Kursregulering, døtre mv.						0
– af primo egenkapital		-20				-20
– periodens resultat		-2				-2
Anden totalindkomst	0	-22	2	0	0	-20
Skat af anden totalindkomst						0
Totalindkomst i alt	0	-22	2	18	0	-2
Udloddet udbytte					-45	-45
Udbytte egne aktier				2		2
Foreslået udbytte						0
Køb af egne aktier				0		0
Transaktioner med aktionærer i alt	0	0	0	2	-45	-43
Egenkapital 31. januar 2016	60	-54	1	807	0	814
1.-3. 2016/17						
Egenkapital 1. maj 2016	60	-49	-2	757	45	811
Periodens resultat				30		30
Poster der recirkuleres til resultatopgørelse:						
Værdiregulering terminskontrakter			-1			-1
Kursregulering, døtre mv.						0
– af primo egenkapital		-4				-4
– periodens resultat		-1				-1
Anden totalindkomst	0	-5	-1	0	0	-6
Skat af anden totalindkomst						0
Totalindkomst i alt	0	-5	-1	30	0	24
Udloddet udbytte					-45	-45
Udbytte egne aktier				2		2
Foreslået udbytte						0
Aktiebaseret aflønning				1		1
Køb af egne aktier				0		0
Transaktioner med aktionærer i alt	0	0	0	2	-45	-43
Egenkapital 31. januar 2017	60	-54	-3	789	0	792

Udbytte pr. aktie à 20 DKK, 2012/13
 Udbytte pr. aktie à 20 DKK, 2013/14
 Udbytte pr. aktie à 20 DKK, 2014/15
 Udbytte pr. aktie à 20 DKK, 2015/16

9 DKK
 13 DKK
 15 DKK
 15 DKK

Alle beløb er angivet i mio. DKK, medmindre andet er anført.

Flügger koncern	Helår	3. kvartal		1.-3. kvartal	
Pengestrømsopgørelse	2015/16	2015/16	2016/17	2015/16	2016/17
Primært driftsresultat	21	-57	-53	25	38
Af- og nedskrivninger	64	16	17	48	59
Andre ikke-kontante poster	-4	-5	3	-4	-1
Ændring i tilgodehavender	7	65	85	81	90
Ændring i varebeholdninger	-19	0	-10	-4	33
Ændring i leverandørgæld	6	10	-14	-4	-28
Ændring i anden driftsafledt gæld	-1	-32	-28	-29	-19
Pengestrøm fra drift før finans og skat	74	-3	0	113	172
Finansielle indtægter	4	3	11	6	13
Finansielle omkostninger	-1	-4	-9	-5	-10
Pengestrøm fra drift før betalt skat	77	-4	2	114	175
Betalt skat	-10	-1	-10	-10	-19
Pengestrøm efter finans og betalt skat (drift)	67	-5	-8	104	156
Køb af immaterielle aktiver	-12	-2	-1	-10	-2
Køb af materielle aktiver	-39	-6	-5	-34	-11
Salg af immaterielle og materielle aktiver	5	1	-2	3	1
Salg af værdipapirer	5	-	-	5	-
Pengestrøm til investeringsaktivitet	-41	-7	-8	-36	-12
Pengestrøm efter investeringsaktivitet og betalt selskabsskat	26	-12	-16	68	143
Ændring i bank- og prioritetsgæld	32	6	19	13	-48
Ændring i gæld til nærtstående og selskabs-deltagere					
Betalt udbytte	-43	-	-	-43	-43
Pengestrøm til finansieringsaktivitet	-11	6	19	-30	-91
Periodens pengestrømme	15	-6	3	38	52
Kursregulering af likviditet, bankkonti og aftaleindlån primo	-5	-2	0	-5	3
Likviditet, bankkonti og aftaleindlån primo	86	127	148	86	96
Likviditet, bankkonti og aftaleindlån ultimo	96	119	151	119	151

Pengestrømsopgørelsens tal kan ikke direkte udledes af koncernbalancens tal, idet primobalancerne for de udenlandske tilknyttede virksomheder er omregnet til ultimokurser i de enkelte år.

Alle beløb er angivet i mio. DKK, medmindre andet er anført.

* Andre driftsindtægter er ekskl. salg af virksomhed.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis

Regnskabspraksis er uændret i forhold til seneste årsrapport.

Delårsrapporten aflægges i overensstemmelse med IAS 34 "Præsentation af delårsregnskaber" som godkendt af EU og danske oplysningskrav til delårsrapporter for børsnoterede selskaber.

Udarbejdelsen af delårsrapporter kræver, at ledelsen foretager regnskabsmæssige skøn og estimater, som påvirker anvendelse af regnskabspraksis og indregnede aktiver, forpligtelser, indtægter og omkostninger – faktiske resultater kan afvige fra disse skøn, som ligeledes blev lagt til grund for udarbejdelsen af årsrapporten 2015/16, som på side 30-34 giver en beskrivelse af anvendt regnskabspraksis.

Selskabet har i 2. kvartal som noget nyt indgået optionsaftaler med visse ledende medarbejdere i begrænset omfang. Koncernen behandler disse optionsaftaler i henhold til IFRS 2 - Aktiebaseret vederlæggelse.

2. Segmentoplysninger

Segment 1: Salg af Flügger brandede produkter gennem distributionskanaler, som er ejet eller samarbejder med koncernen, er indeholdt i segment 1.

Segment 2: Salg af ikke Flügger brandede produkter, herunder private label, til andre fritstående distributionskanaler er indeholdt i segment 2.

Koncernens produktion, distribution og administration er indeholdt i segment 1. Når segment 2 trækker herpå, sker det på markedsmæssige vilkår.

2015/16 Segmentinfo mio. DKK	1.-3. kvartal								Helår
	Segment 1 til segment 2		Segment 1 salg eksternt		Segment 2 salg eksternt		Koncern i alt		Koncern i alt
Salg Danmark*	90		384	4%	138	6%	522	4%	686
Salg Sverige	96		393	3%	119	-9%	512	0%	679
Salg Norge	6		189	-13%	7	-20%	196	-14%	258
Salg uden for Norden	0		174	11%	0	-	174	11%	227
Nettoomsætning	192	5%	1.140	1%	264	2%	1.404	1%	1.850
Primært driftsresultat			37		-12		25		21
Finans netto			2		-1		1		2
Resultat før skat			39		-13		26		23
Resultat efter skat			31		-13		18		13

*Danmark er inkl. Island, Grønland og Færøerne.

2016/17 Segmentinfo mio. DKK	1.-3. kvartal								Helår
	Segment 1 til segment 2		Segment 1 salg eksternt		Segment 2 salg eksternt		Koncern i alt		Koncern i alt
Salg Danmark*	80		393	3%	125	-9%	518	-1%	
Salg Sverige	72		395	0%	98	-17%	493	-4%	
Salg Norge	5		196	4%	7	-7%	203	3%	
Salg uden for Norden	0		187	8%	0	-	187	8%	
Nettoomsætning	157	-18%	1.171	3%	230	-13%	1.401	0%	
Primært driftsresultat			45		-7		38		
Finans netto			5		-1		4		
Resultat før skat			50		-8		42		
Resultat efter skat			36		-6		30		

*Danmark er inkl. Island, Grønland og Færøerne.

Kvartalsoplysninger

Koncern	1. kvartal				2. kvartal				1. halvår			
	13/14	14/15	15/16	16/17	13/14	14/15	15/16	16/17	13/14	14/15	15/16	16/17
Salg Danmark*	210	200	207	208	184	181	188	181	394	381	395	389
Salg Sverige	226	211	199	201	183	183	171	169	409	394	370	370
Salg Norge	102	94	82	80	86	85	69	70	188	179	151	150
Salg andre lande	54	57	66	68	54	60	60	67	108	117	126	135
Nettoomsætning	592	562	554	557	507	509	488	487	1.099	1.071	1.042	1.044
Bruttoresultat	339	329	322	321	283	281	257	274	622	610	579	595
Primært driftsresultat, EBIT	93	86	78	76	48	49	4	15	141	135	82	91
Resultat før skat	91	85	79	75	50	52	5	17	141	137	84	92
Resultat efter skat	69	65	62	58	38	41	3	13	107	106	65	71
Ultimo kurs 100 SEK	85,6	80,8	78,9	77,7	84,7	80,3	79,5	75,4	84,7	80,3	79,5	75,4
Ultimo kurs 100 NOK	94,8	88,7	82,9	78,2	92,0	87,7	79,4	82,3	92,0	87,7	79,4	82,3
Ultimo kurs 100 ISK	4,7	4,8	5,1	5,6	4,5	4,9	5,3	6,0	4,5	4,9	5,3	6,0
Ultimo kurs 100 PLN	175,9	178,9	180,1	170,5	178,5	176,5	174,9	171,9	178,5	176,5	174,9	171,9
Ultimo kurs 100 CNY	91,6	90,3	109,6	100,6	89,8	97,1	107,0	100,3	89,8	97,1	107,0	100,3
Ultimo kvartalet												
Rentebærende nettolikviditet	104	183	106	135	143	207	84	147	143	207	84	147
Egenkapital	879	900	911	861	884	887	866	823	884	887	866	823
Balancesum	1.274	1.268	1.318	1.273	1.246	1.255	1.258	1.186	1.246	1.255	1.258	1.186

Koncern	3. kvartal				4. kvartal				Helår			
	13/14	14/15	15/16	16/17	13/14	14/15	15/16	16/17	13/14	14/15	15/16	16/17
Salg Danmark*	124	118	126	129	166	159	165		684	658	686	
Salg Sverige	134	117	142	123	179	165	167		722	676	679	
Salg Norge	56	49	45	53	77	66	61		321	294	258	
Salg andre lande	41	40	49	52	48	48	52		197	205	227	
Nettoomsætning	355	324	362	357	470	438	445		1.924	1.833	1.850	
Bruttoresultat	174	153	176	183	240	252	243		1.036	1.015	998	
Primært driftsresultat, EBIT	-51	-66	-57	-53	-2	-4	-3		88	65	21	
Resultat før skat	-51	-69	-58	-51	-3	-2	-3		87	66	23	
Resultat efter skat	-39	-53	-47	-41	8	1	-5		76	54	13	
Ultimo kurs 100 SEK	84,3	79,5	79,8	78,7	82,3	80,0	81,2		82,3	80,0	81,2	
Ultimo kurs 100 NOK	87,7	84,3	78,7	83,7	90,2	89,0	80,8		90,2	89,0	80,8	
Ultimo kurs 100 ISK	4,7	4,9	5,3	6,0	4,8	5,1	5,3		4,8	5,1	5,3	
Ultimo kurs 100 PLN	175,6	176,9	168,1	172,0	177,6	185,4	169,3		177,6	185,4	169,3	
Ultimo kurs 100 CNY	91,1	105,4	103,9	100,5	86,1	107,3	100,7		86,1	107,3	100,7	
Ultimo kvartalet												
Rentebærende nettolikviditet	115	147	71	131	78	55	28		78	55	28	
Egenkapital	836	847	814	792	838	859	811		838	859	811	
Balancesum	1.170	1.144	1.187	1.132	1.183	1.250	1.243		1.183	1.250	1.243	

Alle beløb er angivet i mio. DKK, medmindre andet er anført.