

23. september 2015

Nasdaq Copenhagen A/S

side 1 af 11

## Delårsrapport: Flügger koncern 1. kvartal 2015/16

Bestyrelsen i Flügger har i dag behandlet og godkendt delårsrapporten for 1. kvartal af forretningsåret 2015/16, dvs. månederne maj, juni og juli.

● <b>Salgsudviklingen</b> <b>mio. DKK</b>	<b>1. kvartal</b> <b>2014/15</b>	<b>1. kvartal</b> <b>2015/16</b>		
Salg Danmark <sup>+</sup>	200	<b>207</b>	+	3 %
Salg Sverige	211	<b>199</b>	-	6 %
Salg Norge	94	<b>82</b>	-	13 %
Salg andre lande	57	<b>66</b>	+	16 %
Nettoomsætning	562	<b>554</b>	-	1 %

Salg Danmark<sup>+</sup> er inkl. Island, Grønland og Færøerne

Salgsudviklingen i årets første kvartal sammenholdt med foregående år var positiv i Danmark samt uden for Skandinavien, dvs. primært Polen og Kina. Til gengæld har udviklingen i Sverige og Norge ikke været tilfredsstillende – primært på grund af leveringsproblemer. Indkøringsproblemer af nyt ERP-system har især ramt produktion, lager og distribution fra koncernens svenske hovedkvarter i Bollebygd tæt på Göteborg.

● <b>Resultatudviklingen</b> <b>mio. DKK</b>	<b>1. kvartal</b> <b>2014/15</b>	<b>1. kvartal</b> <b>2015/16</b>		
Primært driftsresultat	85,5	<b>77,2</b>	-	10 %
Resultat før skat	85,2	<b>79,3</b>	-	7 %
Resultat efter skat	65,3	<b>61,8</b>	-	5 %
Ultimo:				
– Nettolikviditet, rentebærende	182,6	<b>106,0</b>		
– Egenkapital	899,9	<b>911,2</b>		
– Balance	1.267,8	<b>1.317,6</b>		
– Børskurs	448,5	<b>405,2</b>		
– Antal fuldtidsansatte	1.533	<b>1.566</b>		

Årsagerne til den reducerede indtjening skal findes i et manglende sommersalg i Sverige og Norge, specielt inden for udendørsmaling, samt produktions-, lager- og distributionsproblemer som følge af implementeringen af det nye ERP-system.

### ● Forventninger til forretningsåret 2015/16

Vi forventer et koncernsalg på niveau med sidste år og en EBIT på knap 100 mio. DKK kontra 65 mio. sidste år. Ledelsesteamet har lanceret *From Good to Great* – en ny strategi, der på sigt skal gøre koncernen mere fleksibel og konkurrencedygtig, men som på kort sigt kan påvirke den finansielle performance.

#### Finanskalender:

17.12.15 Halvårsrapport 2015/16  
30.03.16 Delårsrapport for 3. kvartal 2015/16  
29.06.16 Årsrapport 2015/16  
24.08.16 Ordinær generalforsamling

#### Kontaktpersoner

CEO: Peter Røpke +45 40 64 75 19  
CFO: Keld Sørensen +45 40 45 77 07

#### Flügger A/S

Islevdalvej 151  
DK-2610 Rødovre  
Denmark

Tel. +45 70 15 15 05  
Fax +45 44 54 15 05

flugger@flugger.com  
www.flugger.com

CVR-no. 32788718

Flügger koncern Hovedtal mio. DKK	Helår 2014/15	1. kvartal 2014/15	1. kvartal 2015/16
Nettoomsætning	1.832,8	561,9	553,9
Bruttoresultat	1.015,3	328,9	321,9
Primært driftsresultat, EBITDA	122,0	98,9	92,5
Primært driftsresultat, EBIT	65,0	85,5	77,2
Finans netto	1,0	- 0,3	2,1
Resultat før skat	66,0	85,2	79,3
Resultat efter skat	53,5	65,3	61,8
Kursregulering til ultimokurs mv.	5,7	- 2,8	-9,8
Totalindkomst	59,2	62,5	52,0
Investeringer i immaterielle aktiver	63,9	0,1	0,0
Af- og nedskrivninger på immat. aktiver	6,1	0,8	3,7
Investeringer i materielle aktiver	40,1	3,4	2,6
Afskrivninger på materielle aktiver	50,9	12,6	11,6
Udbyttebetaling, netto	37,4	0,0	0,0
Foreslået udbytte	45,0	39,0	45,0
Køb af egne aktier	0,2	0,2	0,0
Egenkapital ultimo	859,2	899,9	911,2
Balancesum ultimo	1.249,8	1.267,8	1.317,6
Fuldtidsansatte, gennemsnit	1.575	1.533	1.566
<b>Pengestrømme</b>			
Pengestrøm før finans og skat	78,0	116,6	73,2
Pengestrøm efter finans og betalt skat	84,7	111,8	70,8
Pengestrøm til investeringsaktivitet	- 66,6	- 7,9	- 13,5
Pengestrøm til finansieringsaktivitet	- 11,9	- 0,6	- 21,4
Værdipapirer og likvider ultimo	90,8	192,6	120,7
Rentebærende gæld ultimo	36,0	10,0	14,7
<b>Nøgletal *</b>			
Bruttomargin %	55,4	58,5	58,1
EBITDA-margin %	6,7	17,6	16,7
EBIT-margin %	3,5	15,2	13,9
Egenkapitalforrentning %	6,3	7,6	7,1
Egenkapitalandel %	68,7	71,0	69,2
<b>Aktiedata ultimo *</b>			
Udestående aktier à 20 DKK, 1.000 stk.	2.877	2.877	2.877
Ordinært resultat efter skat pr. aktie, DKK	18,6	22,7	21,5
Indre værdi pr. aktie, DKK	298,6	312,8	316,7
Foreslået udbytte pr. aktie á 20 DKK	15,0	-	-
Flügger børskurs	390,0	448,5	405,2
Pris pr. overskudskrone (P/E), DKK	21,0	19,8	18,9
Kurs / indre værdi, (KI)	1,3	1,4	1,3
Flügger børsværdi, mio. DKK	1.122	1.291	1.166
OMX PE index	860	669	899

\* Kvartalstal er ikke omregnet til helårstal, og resultat samt indre værdi er fordelt på udestående aktier.

Definitioner som anført i årsrapporten. Delårsrapporten er ikke revideret.

Alle beløb er angivet i mio. DKK, medmindre andet er anført.

## Ledelsens beretning

### Salgsudviklingen i 1. kvartal

Koncernens leveranceproblemer, som omtalt i seneste årsrapport, har reduceret koncernens omsætning primært i Sverige og Norge samt omsætningen til segment 2 kunder. Koncernen valgte at kompensere for den manglende leveringsevne ved at prioritere topprodukter, fortrinsvis 10 liter spande med maling og træbeskyttelse.

I Danmark voksede omsætningen med 3 % sammenlignet med samme periode sidste år, bl.a. hjulpet af den nye regerings genindførelse af håndværkerfradraget.

I Sverige og Norge har koncernen haft sværere ved at opretholde en acceptabel leveringsevne. Dette, sammenholdt med faldende valutakurser, resulterede i en omsætningsreduktion i Sverige på 6 % – minus 3 % i lokal valuta – og i Norge på 13 % – minus 9 % i lokal valuta.

Uden for Skandinavien, dvs. primært Polen og Kina, har udviklingen været positiv, +16 % sammenlignet med 1. kvartal sidste år. Disse markeder med egne centrallagre har ikke i samme omfang været ramt af koncernens leveranceproblemer.

### Omkostnings- og resultatudviklingen i 1. kvartal

Det lykkedes at holde koncernens produktionsomkostninger på niveau med sidste år ved bl.a. at prioritere store emballager. Periodens bruttoresultat androg 322 mio. kr. kontra 329 mio. kr. sidste år.

1. kvartals omkostninger til salg og distribution samt administration mv. androg 245 mio. kr. – identisk med sidste år. Primær drift, henholdsvis før (EBITDA) og efter afskrivninger (EBIT) landede på 93 og 77 mio. kr., svarende til en reduktion på 6 % henholdsvis 10 %.

Finans netto androg 2 mio. kr. kontra minus 0,3 mio. kr. sidste år. Hermed blev resultat før skat 79 mio. kr. kontra 85 mio. sidste år. Efter kursregulering til ultimokurs – primært af koncernens udenlandske datterselskabers egenkapital – blev periodens totalindkomst 52 mio. kr. kontra 63 mio. kr. sidste år, som var mindre hårdt ramt af valutakursudviklingen.

Som anført i balancen ultimo 1. kvartal androg sum af aktiver 1.318 mio. kr. kontra 1.250 mio. kr. primo kvartalet. Tilvæksten på 68 mio. kr. skyldes primært vækst i varelagre samt kundetilgodehavender. På passivsiden voksede egenkapitalen i årets 1. kvartal med 52 mio. kr., svarende til periodens totalindkomst, mens koncernens kort- og langsigtede forpligtelser voksede med 16 mio. kr.

Som anført i pengestrømsopgørelsen androg pengestrøm fra drift efter finans og betalt skat 71 mio. kr. kontra 111 mio. kr. i samme periode sidste år. Den reducerede pengestrøm skyldes primært større varelagre samt større kundetilgodehavender, som kun til dels blev reduceret med ændring i anden driftsafledt gæld sammenlignet med sidste år.

### Risici og usikkerhedsfaktorer

Ledelsen følger udviklingen løbende vedrørende koncernens risikoforhold som omtalt i seneste årsrapport. Der er aktuelt ikke grundlag for at ændre den anførte vurdering af koncernens risiko- og usikkerhedsforhold.

### Sket efter udløb af 1. kvartal

Der er ikke sket væsentlige, uforudsete begivenheder efter udløb af 1. kvartal af forretningsåret.

## Forventninger til forretningsåret 2015/16

Vi forventer, at problemer med koncernens ERP-system fortsat vil påvirke omsætning og indtjening i negativ retning i 2. kvartal, men at påvirkningen vil blive reduceret i de følgende kvartaler. I henhold til den nye strategi vil koncernen fremadrettet fokusere på at skabe profitabel vækst, og dette kan potentielt set medføre tab af ikke profitable kunder og dermed få en negativ effekt på omsætningen på kort sigt.

Vi forventer en omsætning i 2015/16 i størrelsesordenen 1,9 mia. DKK eller på niveau med sidste år. Driftsresultatet, EBIT, forventes at udgøre knap 100 mio. DKK. Vi har forudsat, at koncernens IT-problemer i væsentlig grad er løst i 3. og 4. kvartal af regnskabsåret, og at valutakurser og råvarepriser stabiliseres på det nuværende niveau. Finans netto forventes i størrelsesordenen 1-2 mio. DKK, og selskabsskat forventes at udgøre ca. 24 % af resultat før skat.

## Indholdsfortegnelse

Ledelsespåtegning – side 5
Koncern: Resultat- og totalindkomstopgørelse – side 6
Koncern: Balance – side 7
Egenkapitalopgørelse – side 8
Pengestrømsopgørelse – side 9
Anvendt regnskabspraksis og segmentoplysninger – side 10
Kvartalsoplysninger, valutakurser – side 11

## Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen for Flügger A/S har i dag behandlet og godkendt delårsrapporten for perioden 1. maj 2015 - 31. juli 2015.

Delårsrapporten, der ikke er revideret eller reviewet af selskabets revisorer, aflægges i overensstemmelse med IAS 34 "Præsentation af delårsrapporter" som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til delårsrapporter for børsnoterede selskaber.

Det er vores opfattelse, at delårsrapporten giver et retvisende billede af koncernens udvikling, aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. juli 2015 samt af resultatet og koncernens aktiviteter og pengestrømme for perioden 1. maj 2015 - 31. juli 2015.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens aktiviteter og økonomiske forhold, periodens resultat og af koncernens finansielle stilling som helhed og en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen står overfor.

Rødovre, den 23. september 2015

## Direktionen

Peter Røpke  
CEO

Ulf Schnack  
Direktør, hovedaktionær

## Bestyrelsen

Carl Trock  
Formand

Sune Schnack  
Næstformand

Michael Mortensen

Mie Krog

Elina Pedersen

Villy Jessen

<b>Flügger koncern</b>	<b>Helår</b>	<b>1. kv.</b>	<b>1. kv.</b>	<b>%</b>
<b>Resultatopgørelse</b>	<b>2014/15</b>	<b>2014/15</b>	<b>2015/16</b>	<b>Udvikling</b>
Salg Danmark <sup>†</sup>	657,9	200,1	207,0	3,4 %
Salg Sverige	675,7	211,1	199,4	- 5,5 %
Salg Norge	293,9	93,6	81,9	- 12,5 %
Salg Norden	1.627,5	504,8	488,3	- 3,3 %
Salg andre lande	205,3	57,1	65,6	14,9 %
Nettoomsætning	1.832,8	561,9	553,9	- 1,4 %
Produktionsomkostninger	- 817,5	- 233,0	- 232,0	- 0,4 %
Bruttoresultat	1.015,3	328,9	321,9	- 2,1 %
Salgs- og distributionsomkostninger	- 831,6	- 213,0	- 211,0	- 0,9 %
Administrationsomkostninger	- 121,5	- 31,5	- 33,6	6,7 %
Andre driftsindtægter/-omkostninger	2,8	1,1	- 0,1	-
Nedskrivning goodwill	0,0	0,0	0,0	-
Primært driftsresultat	65,0	85,5	77,2	- 9,7 %
Finansielle indtægter/omkostninger	1,0	- 0,3	2,1	-
Resultat før skat	66,0	85,2	79,3	- 6,9 %
Skat af periodens resultat	- 12,5	- 19,9	- 17,5	- 12,1 %
Periodens resultat	53,5	65,3	61,8	- 5,4 %
<b>Resultat pr. aktie à 20 DKK *</b>				
Resultat pr. aktie	18,6	22,7	21,5	
Udvandet resultat pr. aktie	18,6	22,7	21,5	
<b>Totalindkomstopgørelse</b>				
Periodens resultat	53,5	65,3	61,8	
Værdiregulering terminskontrakter	- 0,7	1,0	1,3	
Kursregulering til ultimokurs				
- af primo egenkapital	7,4	- 3,8	- 9,5	
- af periodens resultat	0,1	0,0	- 1,6	
Skat af anden totalindkomst	- 1,1	-	-	
Anden totalindkomst i alt	5,7	- 2,8	- 9,8	
Totalindkomst i alt	59,2	62,5	52,0	

\* Kvartalstal er ikke omregnet til helårstal, og resultat samt indre værdi er fordelt på udestående aktier.  
Alle beløb er angivet i mio. DKK, medmindre andet er anført.

Flügger koncern Balance	30. april 2015	31. juli 2014	31. juli 2015
<b>Aktiver</b>			
Patenter og licenser	69,1	10,7	65,4
Goodwill	82,9	82,9	81,1
Forudbetalinger på immaterielle aktiver	0,3	29,3	0,5
Immaterielle aktiver	152,3	122,9	147,0
Grunde og bygninger	175,2	177,9	171,0
Tekniske anlæg og maskiner	62,0	67,6	57,3
Andet driftsmateriel	73,4	75,2	68,2
Anlæg under udførelse	19,9	12,5	35,3
Materielle aktiver	330,5	333,2	331,8
Udskudt skatteaktiv	12,9	7,9	12,0
Langfristede aktiver	495,7	464,0	490,8
Varebeholdninger	331,9	286,3	343,0
Tilgodehavender	331,4	324,9	363,1
Værdipapirer	5,0	15,0	0,2
Likvide beholdninger	85,8	177,6	120,5
Kortfristede aktiver	754,1	803,8	826,8
<b>Sum af aktiver</b>	<b>1.249,8</b>	<b>1.267,8</b>	<b>1.317,6</b>
<b>Passiver</b>			
Selskabskapital	60,0	60,0	60,0
Reserve for valutakursreguleringer	- 32,2	- 42,4	- 43,3
Reserve for sikringstransaktioner	- 0,7	1,0	0,6
Overført resultat	787,1	842,3	848,9
Foreslået udbytte	45,0	39,0	45,0
Egenkapital	859,2	899,9	911,2
Udskudt skat	27,1	18,1	26,9
Langfristede forpligtelser	27,1	18,1	26,9
Bankgæld	36,0	1,7	14,7
Medarbejderobligationer	0,0	1,7	0,0
Leverandører	158,5	132,3	158,4
Gæld til tilknyttede virksomheder og selskabsdeltagere	0,0	6,6	0,0
Selskabsskat	6,1	12,5	21,6
Anden gæld	162,8	194,9	184,8
Periodeafgrænsningsposter	0,1	0,1	0,0
Kortfristede forpligtelser i alt	363,5	349,8	379,5
<b>Sum af passiver</b>	<b>1.249,8</b>	<b>1.267,8</b>	<b>1.317,6</b>

Alle beløb er angivet i mio. DKK, medmindre andet er anført.

Flügger koncern	Aktiekapital	Reserve for valutakursreguleringer	Reserve for sikringstransaktioner	Overført resultat	Foreslået/udloddet udbytte	i alt
<b>Forretningsåret 2014/15</b>						
Egenkapital 1. maj 2014	60,0	- 38,6	0,0	777,2	39,0	837,6
Periodens resultat				53,5		53,5
Poster der recirkuleres til resultatopgørelse:						
Værdiregulering terminskontrakter			- 0,7			- 0,7
Kursregulering, døtre mv.						
– af primo egenkapital		7,4				7,4
– periodens resultat		0,1				0,1
Anden totalindkomst	0,0	7,5	- 0,7	0,0	0,0	6,8
Skat af anden totalindkomst		- 1,1				- 1,1
Totalindkomst i alt	0,0	6,4	- 0,7	53,5	0,0	59,2
Udloddet udbytte					- 39,0	- 39,0
Udbytte egne aktier				1,6		1,6
Foreslået udbytte				- 45,0	45,0	0,0
Køb af egne aktier				- 0,2		- 0,2
Transaktioner med aktionærer i alt	0,0	0,0	0,0	- 43,6	6,0	- 37,6
<b>Egenkapital 30. april 2015</b>	<b>60,0</b>	<b>- 32,2</b>	<b>- 0,7</b>	<b>787,1</b>	<b>45,0</b>	<b>859,2</b>
<b>1. kvartal 2014/15</b>						
Egenkapital 1. maj 2014	60,0	- 38,6	0,0	777,2	39,0	837,6
Periodens resultat				65,3		65,3
Poster der recirkuleres til resultatopgørelse:						
Værdiregulering terminskontrakter			1,0			1,0
Kursregulering, døtre mv.						
– af primo egenkapital		- 3,8				- 3,8
– periodens resultat		0,0				0,0
Anden totalindkomst	0,0	- 3,8	1,0	0,0	0,0	- 2,8
Skat af anden totalindkomst						0,0
Totalindkomst i alt	0,0	- 3,8	1,0	65,3	0,0	62,5
Udloddet udbytte						0,0
Udbytte egne aktier						0,0
Foreslået udbytte						0,0
Køb af egne aktier				- 0,2		- 0,2
Transaktioner med aktionærer i alt	0,0	0,0	0,0	- 0,2	0,0	- 0,2
<b>Egenkapital 31. juli 2014</b>	<b>60,0</b>	<b>- 42,4</b>	<b>1,0</b>	<b>842,3</b>	<b>39,0</b>	<b>899,9</b>
<b>1. kvartal 2015/16</b>						
Egenkapital 1. maj 2015	60,0	- 32,2	- 0,7	787,1	45,0	859,2
Periodens resultat				61,8		61,8
Poster der recirkuleres til resultatopgørelse:						
Værdiregulering terminskontrakter			1,3			1,3
Kursregulering, døtre mv.						
– af primo egenkapital		- 9,5				- 9,5
– periodens resultat		- 1,6				- 1,6
Anden totalindkomst	0,0	- 11,1	1,3	0,0	0,0	- 9,8
Skat af anden totalindkomst						0,0
Totalindkomst i alt	0,0	- 11,1	1,3	61,8	0,0	52,0
Udloddet udbytte						0,0
Udbytte egne aktier						0,0
Foreslået udbytte						0,0
Køb af egne aktier				0,0		0,0
Transaktioner med aktionærer i alt	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Egenkapital 31. juli 2015</b>	<b>60,0</b>	<b>- 43,3</b>	<b>0,6</b>	<b>848,9</b>	<b>45,0</b>	<b>911,2</b>
Udbytte pr. aktie à 20 DKK, 2011/12						6 DKK
Udbytte pr. aktie à 20 DKK, 2012/13						9 DKK
Udbytte pr. aktie à 20 DKK, 2013/15						13 DKK
Udbytte pr. aktie à 20 DKK, 2014/15						15 DKK

Alle beløb er angivet i mio. DKK, medmindre andet er anført.



Flügger koncern	Helår	1. kv.	1. kv.
Pengestrømsopgørelse	2014/15	2014/15	2015/16
Primært driftsresultat	65,0	85,4	77,2
Af- og nedskrivninger	55,6	12,5	15,7
Regulering af resultat til ultimokurs	0,1	0,0	- 1,6
Andre ikke-kontante poster	- 7,7	1,1	5,9
Ændring i tilgodehavender	0,1	3,7	- 34,4
Ændring i varebeholdninger	- 43,6	- 0,9	-16,2
Ændring i leverandørgæld	13,6	- 12,4	2,0
Ændring i anden driftsafløst gæld	- 5,1	26,9	24,6
Pengestrøm fra drift før finans og skat	78,0	116,2	73,2
Finansielle indtægter	4,1		21,3
Finansielle omkostninger	- 0,4	- 0,3	- 19,2
Pengestrøm fra drift før betalt skat	81,7	115,9	75,4
Betalt skat	3,0	- 4,5	- 4,6
Pengestrøm fra drift efter finans og betalt skat	84,7	111,4	70,8
Køb af immaterielle aktiver	- 38,4	- 3,5	- 0,2
Køb af materielle aktiver	- 40,0	- 5,4	- 18,7
Salg af anlægsaktiver	1,8	1,0	0,7
Køb af virksomhed	-	-	-
Køb af værdipapirer	-	-	-
Salg af værdipapirer	10,0	-	4,8
Kapitalforhøjelse tilknyttede virksomheder mv.	-	-	-
Pengestrøm til investeringsaktivitet	- 66,6	- 7,9	- 13,5
Pengestrøm efter investeringsaktivitet og betalt selskabsskat	18,1	103,5	57,3
Ændring i bank- og prioritetsgæld	34,0	- 0,4	- 21,4
Ændring i gæld til aktionær og selskabsdeltagere	- 6,6	-	-
Betalt udbytte	- 39,0	-	-
Udbytte egne aktier	1,6	-	-
Medarbejderobligationer	- 1,7	-	-
Køb af egne aktier	- 0,2	- 0,2	-
Pengestrøm til finansieringsaktivitet	- 11,9	- 0,6	- 21,4
Periodens pengestrømme	6,2	103,3	35,9
Kursregulering af likviditet, bankkonti og aftaleindlån primo	6,2	0,9	- 1,3
Likviditet, bankkonti og aftaleindlån primo	73,4	73,4	85,8
Likviditet, bankkonti og aftaleindlån ultimo	85,8	177,6	120,5

Pengestrømsopgørelsens tal kan ikke direkte udledes af koncernbalancens tal, idet primobalancerne for de udenlandske tilknyttede virksomheder er omregnet til ultimokurser i de enkelte år.

Alle beløb er angivet i mio. DKK, medmindre andet er anført.

\* Andre driftsindtægter er ekskl. salg af virksomhed.

## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis

Regnskabspraksis er uændret i forhold til seneste årsrapport.

Delårsrapporten aflægges i overensstemmelse med IAS 34 "Præsentation af delårsregnskaber" som godkendt af EU og danske oplysningskrav til delårsrapporter for børsnoterede selskaber.

Udarbejdelsen af delårsrapporter kræver, at ledelsen foretager regnskabsmæssige skøn og estimater, som påvirker anvendelse af regnskabspraksis og indregnede aktiver, forpligtelser, indtægter og omkostninger – faktiske resultater kan afvige fra disse skøn, som ligeledes blev lagt til grund for udarbejdelsen af årsrapporten 2014/15, som på side 33-35 giver en beskrivelse af anvendt regnskabspraksis.

### 2. Segmentoplysninger

**Segment 1:** Salg af Flügger brandede produkter gennem distributionskanaler, som er ejet eller samarbejder med koncernen, er indeholdt i segment 1.

**Segment 2:** Salg af ikke Flügger brandede produkter, herunder private label, til andre fritstående distributionskanaler er indeholdt i segment 2.

Koncernens produktion, distribution og administration er indeholdt i segment 1. Når segment 2 trækker herpå, sker det på markedsmæssige vilkår.

2014/15 Segmentoplysninger mio. DKK 1. kvartal	Helår 2014/15	Segment 1 salg til segment 2	Segment 1 salg eksternt	Segment 2 salg eksternt	Koncern i alt
Salg Danmark	657,9		148,8 -5 %	51,3 -2 %	200,1 -4 %
Salg Sverige	675,6		161,3 -8 %	49,8 5 %	211,1 -5 %
Salg Norge	293,9		89,9 -8 %	3,7 -5 %	93,6 -8 %
Salg uden for Norden	205,3		57,1 -1 %	0,0 -	57,1 -1 %
Nettoomsætning	1.832,8	67,7 -1 %	457,1 -6 %	104,8 1 %	561,9 -5 %
Primært driftsresultat	65,0		83,6	1,9	85,5
Finans netto	1,0		- 0,1	- 0,2	- 0,3
Resultat før skat	66,0		83,5	1,7	85,2
Resultat efter skat	53,5		64,0	1,3	65,3

2015/16 Segmentoplysninger mio. DKK 1. kvartal	Helår 2015/16	Segment 1 salg til segment 2	Segment 1 salg eksternt	Segment 2 salg eksternt	Koncern i alt
Salg Danmark			154,3 4 %	52,7 3 %	207,0 3 %
Salg Sverige			157,6 -2 %	41,8 -16 %	199,4 -6 %
Salg Norge			78,9 -12 %	3,0 -19 %	81,9 -13 %
Salg uden for Norden			65,6 15 %	0,0 -	65,6 15 %
Nettoomsætning		68,3 1 %	456,4 0 %	97,5 -7 %	553,9 -1 %
Primært driftsresultat			73,9	3,3	77,2
Finans netto			2,4	- 0,3	2,1
Resultat før skat			76,3	3,0	79,3
Resultat efter skat			58,8	3,0	61,8

### 3. Kvartalsoplysninger

Koncern	1. kvartal				2. kvartal				1. halvår			
	12/13	13/14	14/15	15/16	12/13	13/14	14/15	15/16	12/13	13/14	14/15	15/16
Salg Danmark <sup>+</sup>	202	210	200	207	181	184	181		383	394	381	
Salg Sverige	215	226	211	199	183	183	183		398	409	394	
Salg Norge	103	102	94	82	93	86	85		196	188	179	
Salg andre lande	50	54	57	66	50	54	60		100	108	117	
Nettoomsætning	570	592	562	554	507	507	509		1.077	1.099	1.071	
Bruttoresultat	324	339	329	322	278	283	281		602	622	610	
Primært driftsresultat, EBIT	79	93	86	77	46	48	49		125	141	135	
Resultat før skat	75	91	85	79	47	50	52		122	141	137	
Resultat efter skat	53	69	65	62	35	38	41		88	107	106	
Ultimo kurs 100 SEK	89,0	85,6	80,8	78,9	86,7	84,7	80,3		86,7	84,7	80,3	
Ultimo kurs 100 NOK	100,3	94,8	88,7	82,9	101,0	92,0	87,7		101,0	92,0	87,7	
Ultimo kurs 100 ISK	5,0	4,7	4,8	5,1	4,5	4,5	4,9		4,5	4,5	4,9	
Ultimo kurs 100 PLN	181,3	175,9	178,9	180,1	180,0	178,5	176,5		180,0	178,5	176,5	
Ultimo kurs 100 CNY	95,2	91,6	90,3	109,6	92,1	89,8	97,1		92,1	89,8	97,1	
<b>Ultimo kvartalet</b>												
Rentebærende nettolikviditet	47	104	183	106	68	143	207		68	143	207	
Egenkapital	856	879	900	911	859	884	887		859	884	887	
Balancesum	1.282	1.274	1.268	1.318	1.232	1.246	1.255		1.232	1.246	1.255	

Koncern	3. kvartal				4. kvartal				Helår			
	12/13	13/14	14/15	15/16	12/13	13/14	14/15	15/16	12/13	13/14	14/15	15/16
Salg Danmark <sup>+</sup>	121	124	118		156	166	159		660	684	658	
Salg Sverige	130	134	117		169	179	165		697	722	676	
Salg Norge	64	56	49		80	77	66		340	321	294	
Salg andre lande	36	41	40		40	48	48		176	197	205	
Nettoomsætning	351	355	324		445	470	438		1.873	1.924	1.833	
Bruttoresultat	169	174	153		230	240	252		1.001	1.036	1015	
Primært driftsresultat, EBIT	- 52	- 51	-66		- 5	- 2	-4		68	88	65	
Resultat før skat	- 53	- 51	-69		- 5	- 3	-2		64	87	66	
Resultat efter skat	- 41	- 39	-53		2	8	1		49	76	54	
Ultimo kurs 100 SEK	86,4	84,3	79,5		87,3	82,3	80,0		87,3	82,3	80,0	
Ultimo kurs 100 NOK	100,4	87,7	84,3		98,0	90,2	89,0		98,0	90,2	89,0	
Ultimo kurs 100 ISK	4,3	4,7	4,9		4,9	4,8	5,1		4,9	4,8	5,1	
Ultimo kurs 100 PLN	177,9	175,6	176,9		179,7	177,6	185,4		179,7	177,6	185,4	
Ultimo kurs 100 CNY	88,5	91,1	105,4		92,5	86,1	107,3		92,5	86,1	107,3	
<b>Ultimo kvartalet</b>												
Rentebærende nettolikviditet	33	115	147		- 17	78	55		- 17	78	55	
Egenkapital	814	836	847		824	838	859		824	838	859	
Balancesum	1.139	1.170	1.144		1.226	1.183	1.250		1.226	1.183	1.250	

Alle beløb er angivet i mio. DKK, medmindre andet er anført.